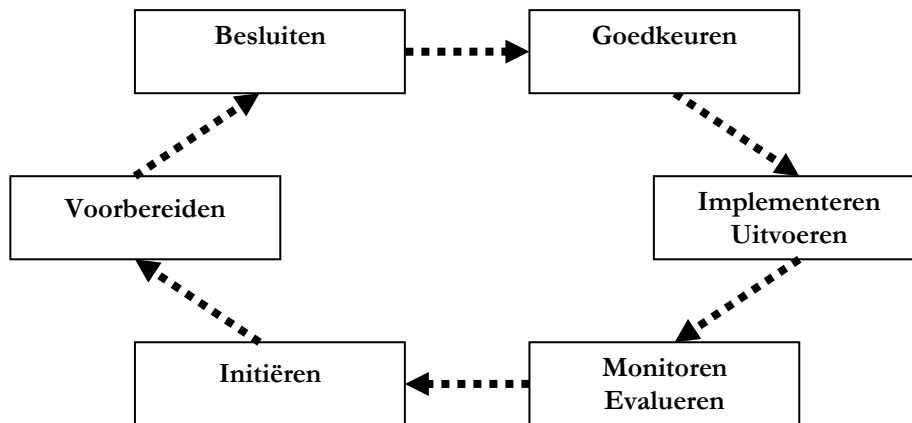


BEVOEGDHEDENMATRIX
Stichting Heifer Nederland



| Legenda | |
|----------------------|--|
| <i>Voorbereiding</i> | Zorgen voor informatieverzameling en eventueel het opstellen van een beleidsdocument, zodat besluitvorming kan plaatsvinden. |
| <i>Opstellen</i> | Het opstellen en na bespreking eventueel wijzigingen van stukken ten behoeve van de besluitvorming. |
| <i>Besluit</i> | Het nemen van een besluit, al dan niet namens het bestuur en met inbegrip van de interne eindverantwoordelijkheid. Indien een voorbereid besluit niet wordt overgenomen, gaat het, voorzien van commentaar, terug naar het gremium dat het besluit heeft voorbereid met een verzoek tot bijstelling. |
| <i>Goedkeuring</i> | De goedkeuring van een besluit |
| <i>Uitvoering</i> | Uitvoering van het besluit waartoe is besloten |
| <i>RvT</i> | Raad van toezicht |
| <i>B</i> | B |
| <i>Vz</i> | Voorzitter bestuur |
| <i>best</i> | Bestuurslid |
| <i>AC</i> | Auditcommissie |
| <i>S</i> | Staf |

| A. Beleid | Vorbereiden | Opstellen | Besluit | Goedkeuren | Uitvoeren |
|--|--------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|
| 1. Doelstellingen | Vz | Vz | B | RvT | Vz |
| 2. Beleid | Vz | Vz | B | RvT | Vz |
| 3. Beleidsplan | Vz | Vz | B | RvT | Vz |
| 4. a. Meerjaren beleidsplan | Vz | Vz | B | RvT | Vz |
| 4. b. Meerjarenbegroting | best | best | B | RvT | best |
| 5. Het verzorgen en onderhouden van interne contacten | | | | | Vz |
| 6. Het verzorgen en onderhouden van externe contacten | | | | | Vz |
| 7. Vaststellen/wijzigen reglement bestuur | best | best | B | RvT | B |
| 8. Vaststellen/wijzigen reglement raad van toezicht | best | B | RvT | | RvT |
| 9. Vaststellen/wijzigen reglement auditcommissie | best | B | RvT | | AC |
| 10. Vaststellen/wijzigen overige reglementen | best | best | B | RvT | B |
| 11. Statutenwijziging/juridische fusie en -splittings/ontbinding | B | B | B | RvT | B |

| B. Formatie/organisatie | Vorbereiden | Opstellen | Besluit | Goedkeuren | Uitvoeren |
|--|--------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|
| 1a. Vaststellen formatie staf | B | B | B | RvT | B |
| 1b. Vaststellen formatie personeel | B | B | B | RvT | B |
| 2. Vaststellen formatie - raad van toezicht (profielchets + selectieprocedure) | Vz | Vz | RvT | | RvT |
| 3. Vaststellen formatie: - bestuur (profielchets + selectieprocedure) | B | B | RvT | | RvT |
| 4. Benoeming, ontslag en schorsing - personeel | best | best | B | | best |
| 5. Benoeming en ontslag bestuur | RvT | RvT | RvT | | RvT |
| 6. Schorsing bestuur | RvT | RvT | RvT | | RvT |
| 7. Benoeming en ontslag raad van toezicht | RvT | RvT | RvT | | RvT |
| 8. Schorsing raad van toezicht | RvT | RvT | RvT | | RvT |

| C. Financiën en beheer | Vorbereiden | Opstellen | Besluit | Goedkeuren | Uitvoeren |
|---|--------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|
| 1. Begroting | best | best | B | RvT | best |
| 2. Jaarrekening | best | best | B | RvT | best |
| 3. Jaarverslag | best | best | B | RvT | best |
| 4. benoeming accountant | best | best | RvT | | best |
| 5. Het aangaan van verplichtingen en het doen van betalingen tot een bedrag van € 10.000 | | | | | Best of Vz |
| 6. Het aangaan van verplichtingen en het doen van betalingen, die een bedrag van € 10.000 te boven gaan | | | | | B |

| D. Overige besluiten | Vorbereiden | Opstellen | Besluit | Goedkeuren | Uitvoeren |
|---|--------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|
| 1. Wijziging bankrelaties, ter leen verstrekken gelden, ter leen opnemen gelden | best | best | B | RvT | best |
| 2. toekennen, wijzigen of intrekken van procuratie(s) | best | best | B | RvT | best |
| 3. aanvragen van faillissement of surseance van betaling | best | B | B | RvT | B |
| 4. Aangaan/wijzigen duurzame samenwerking | B | B | B | RvT | B |
| 5. Verkrijgen/beëindigen/wijzigen zeggenschap in andere rechtspersoon | B | B | B | RvT | B |
| 6. doen van aanmerkelijke uitgaven die niet of niet volledig in de begroting zijn opgenomen en het door de raad van toezicht vastgestelde bedrag van € 10.000 te boven gaan | B | B | B | RvT | B |
| 7. Beëindigen dienstbetrekking aanzienlijk aantal werknemers | B | B | B | RvT | B |
| 9. aanpassen arbeidsvoorwaarden van een aanmerkelijk aantal werknemers | B | B | B | RvT | B |
| 11. Ingrijpende wijziging arbeidsomstandigheden werknemers | B | B | B | RvT | B |
| 12. benoemen/ontslaan van personen met een salaris/beloning waarvan het bedrag meer bedraagt dan een door de RvT vastgesteld bedrag of bepaalde functieschaal | B | B | B | RvT | B |
| 13. Overeenkomsten voor verkrijgen e.d. van registergoederen/verbinden tot hoofdelijk medeschuldenaar of borg | B | B | B | RvT | B |
| | | | | | |

| E. Vertegenwoordiging | |
|---|-------------------------------------|
| 1. Normale vertegenwoordiging | De bestuurders afzonderlijk |
| 2. Middels volmacht | Geen |
| 3. Bij tegenstrijdig belang één bestuurslid | Ander bestuurslid |
| 4. Bij tegenstrijdig belang beide bestuursleden | Twée leden van de raad van toezicht |
| | |